



**ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
SEMESTRIELS RÉSUMÉS**

au 30 juin 2026

1. État résumé du compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	6 mois	
	2026	2025
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 485 617	3 395 939
Consommations externes	-2 189 907	-2 209 574
Frais de personnel	-735 144	-659 081
Dotations (reprises) aux amortissements et provisions	-116 630	-97 204
Autres charges et produits d'exploitation	-355 844	-327 546
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	88 092	102 534
Autres charges et produits opérationnels	-13 283	-19 270
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	74 809	83 264
Charges financières	-32 276	-29 996
Produits financiers	20 027	17 763
Résultat sur situation monétaire	3 368	519
Quote-part de résultat net des entreprises associées	1 519	1 918
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	67 447	73 468
Impôts sur les résultats	-25 127	-28 535
Résultat net des activités poursuivies	42 320	44 933
RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	42 320	44 933
Part revenant aux actionnaires de la Société-mère	37 600	38 630
Participations ne conférant pas le contrôle	4 720	6 303
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)		
Part du Groupe		
• de base	2,91	2,93
• dilué	2,91	2,93
Des activités poursuivies		
• de base	2,91	2,93
• dilué	2,91	2,93

ÉTAT RÉSUMÉ DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	6 mois	
	2026	2025
RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	42 320	44 933
Autres éléments du résultat global :		
Écarts de conversion ⁽¹⁾	29 206	-88 407
Variation de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie ⁽²⁾	343	-202
Coût de couverture ⁽³⁾	7	45
Hyperinflation ⁽⁴⁾	21 155	17 006
Autres mouvements	-	-2 387
Quote-part des entreprises associées et co-entreprises sur éléments recyclables	124	-159
Total des éléments recyclables en résultat net	50 835	-74 104
Gains et pertes actuariels liés aux régimes de retraite	200	3 337
Quote-part des entreprises associées et co-entreprises sur éléments non recyclables	-	-
Total des éléments non recyclables en résultat net	200	3 337
Total des autres éléments du résultat global nets d'impôts	51 035	-70 767
TOTAL DU RÉSULTAT GLOBAL NET D'IMPÔTS	93 355	-25 834
Part du Groupe	88 248	-30 137
Participations ne conférant pas le contrôle	5 107	4 303

(1) Essentiellement sur les devises suivantes : USD, BRL, CNY, RUB, HUF, ARS.

(2) Concerne pour l'essentiel les couvertures de taux d'intérêts.

(3) IFRS 9 exclut le currency basis spread de la relation de couverture.

(4) Impact du retraitement de l'hyperinflation concernant l'Argentine.

2. Bilan consolidé

ACTIF

<i>En milliers d'euros</i>	Au 30 juin 2026	Au 31 décembre 2025
Immobilisations incorporelles	613 677	537 241
Immobilisations corporelles	1 640 882	1 436 775
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	86 572	67 593
Autres actifs financiers non courants	98 447	44 534
Participations dans les entreprises associées	48 022	30 727
Instruments financiers dérivés non courants	410	2 212
Actifs d'impôts différés	60 694	37 402
Autres actifs non courants	766	1 816
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	2 549 470	2 158 300
Stocks et en-cours	1 216 321	846 385
Clients et autres créances	1 135 147	1 141 268
Créances d'impôts	43 209	40 605
Instruments financiers dérivés courants	7 305	8 325
Autres actifs financiers courants	44 548	159 329
Trésorerie et équivalents de trésorerie	682 438	525 506
TOTAL ACTIFS COURANTS	3 128 968	2 721 418
ACTIFS	5 678 438	4 879 718

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

<i>En milliers d'euros</i>	Au 30 juin 2026	Au 31 décembre 2025
Capital apporté	23 683	24 014
Autres réserves	-119 831	-324 326
Résultats non distribués	1 984 599	1 983 715
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	1 888 451	1 683 403
Participations ne conférant pas le contrôle	260 965	260 376
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	2 149 416	1 943 779
Provisions pour retraite	87 390	77 213
Autres provisions	30 584	32 775
Emprunts et dettes financières non courants	530 485	230 019
Obligations locatives non courantes	59 754	45 682
Autres passifs non courants	81 378	47 001
Instruments financiers dérivés non courants	1 305	1 964
Passifs d'impôts différés	89 539	80 620
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	880 435	515 274
Fournisseurs et autres créditeurs	1 504 228	1 430 058
Impôts sur les résultats à payer	28 380	23 800
Instruments financiers dérivés courants	5 731	4 262
Emprunts et concours bancaires	1 077 370	935 588
Obligations locatives courantes	32 878	26 957
TOTAL PASSIFS COURANTS	2 648 587	2 420 665
PASSIFS	3 529 022	2 935 939
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	5 678 438	4 879 718

3. Tableau des flux de trésorerie consolidé

En milliers d'euros	6 mois	
	2026	2025
Résultat net des activités poursuivies	42 320	44 933
Impôts sur les résultats	25 127	28 535
Dotations (reprises) aux amortissements et provisions	116 630	97 204
Plus ou moins-values de cession	-3 507	4 053
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	-1 519	-1 918
Charges financières nettes	14 638	7 842
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie ⁽¹⁾	10 479	22 756
Marge brute opérationnelle	204 168	203 405
Intérêts financiers payés ⁽²⁾	-30 535	-25 042
Intérêts financiers reçus	14 545	17 305
Impôts sur les résultats payés	-31 193	-29 947
Variation du BFR	-83 233	-91 938
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'EXPLOITATION	73 752	73 783
Acquisitions de filiales et d'unités opérationnelles ⁽³⁾	-336 698	-
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-97 118	-112 875
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	5 539	451
Acquisition d'actifs financiers long terme	-2 214	-1 409
Cessions d'actifs financiers long terme	275	186
Variations des autres actifs financiers courants ⁽⁴⁾	108 725	-75 898
Dividendes reçus (incluant les dividendes reçus des sociétés mises en équivalence)	-	7
FLUX NETS DE TRÉSORERIE UTILISÉS POUR LES INVESTISSEMENTS	-321 491	-189 538
Rachat et cession net d'actions propres	-331	-23 548
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	-	-3 923
Émission d'emprunts	480 390	207 290
Remboursement d'emprunts	-15 876	-42 182
Remboursement d'obligations locatives	-17 761	-15 529
Dividendes versés	-23 997	-24 915
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS DANS LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	422 425	97 193
Incidences des variations de change	7 994	-24 901
Augmentation/diminution de la trésorerie	182 680	-43 463
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE	435 871	677 518
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE	618 551	634 055

(1) Dont impact des provisions non courantes pour risques et charges et dépréciations d'actifs (-5,5 millions d'euros en 2026 contre 6,9 millions d'euros en 2025), du retraitement de l'hyperinflation concernant l'Argentine (6,6 millions d'euros en 2026 contre 7,6 millions d'euros en 2025) et du retraitement en application d'IFRIC 21 pour 6,9 millions d'euros.

(2) Dont intérêts payés sur les obligations locatives (cf. note 8.2.).

(3) Dont en 2026, trésoreries d'ouverture des activités Food Service Premium et Retail Chocolat de Savencia Gourmet intégrées dans Savencia à compter du 1er avril 2026 (-236,8 M€) (confère note 2 sur les modalités de financement de l'acquisition de activités Chocolat) et acquisition de la société Quata (-99 M€).

(4) Dont en 2026, effet du reclassement en équivalents de trésorerie de 142,3 millions d'euros classés en décembre 2025 en actifs financiers courants sur la société Zausner Foods Corp.