



Réunion d'Information Financière

🐦 Mercredi 31 mars 2021



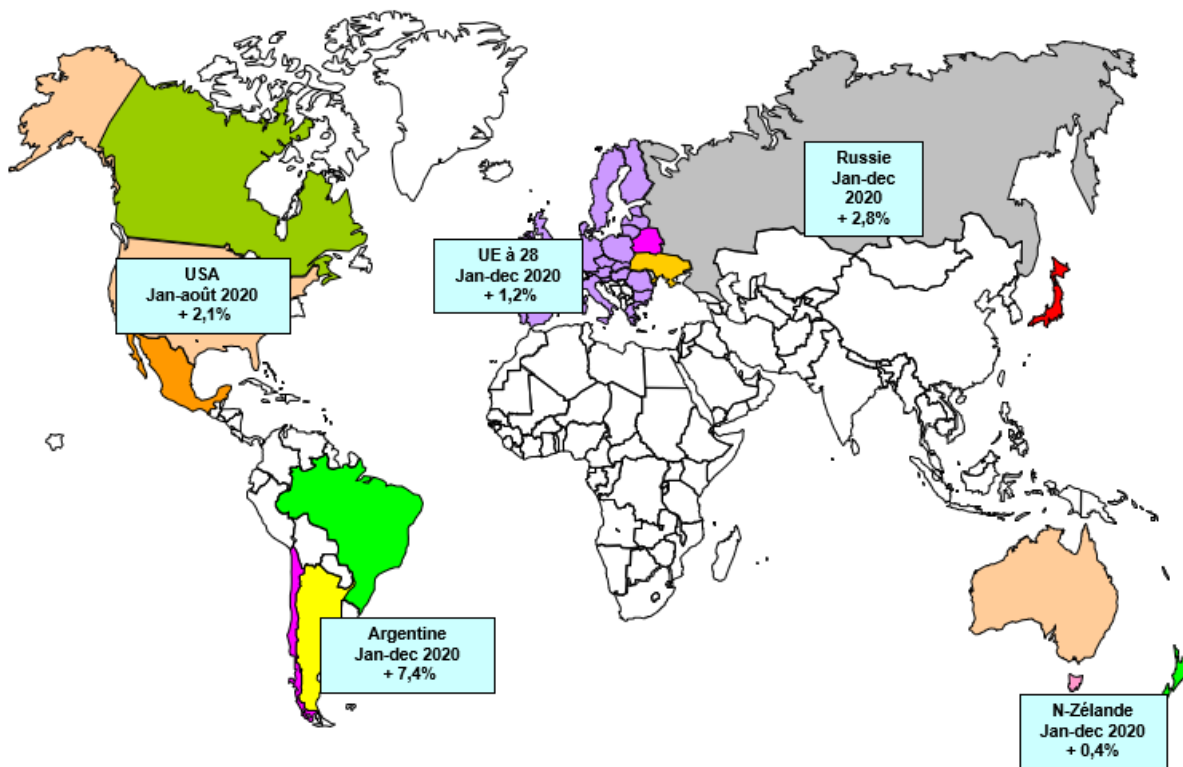
Environnement
laitier

Le secteur laitier a résisté à la crise de la Covid 19

- Une production laitière mondiale à la hausse sous l'influence des Etats-Unis,
- Des échanges mondiaux de produits laitiers soutenus du fait de la demande chinoise,
- En France, la loi EGalim se déploie.

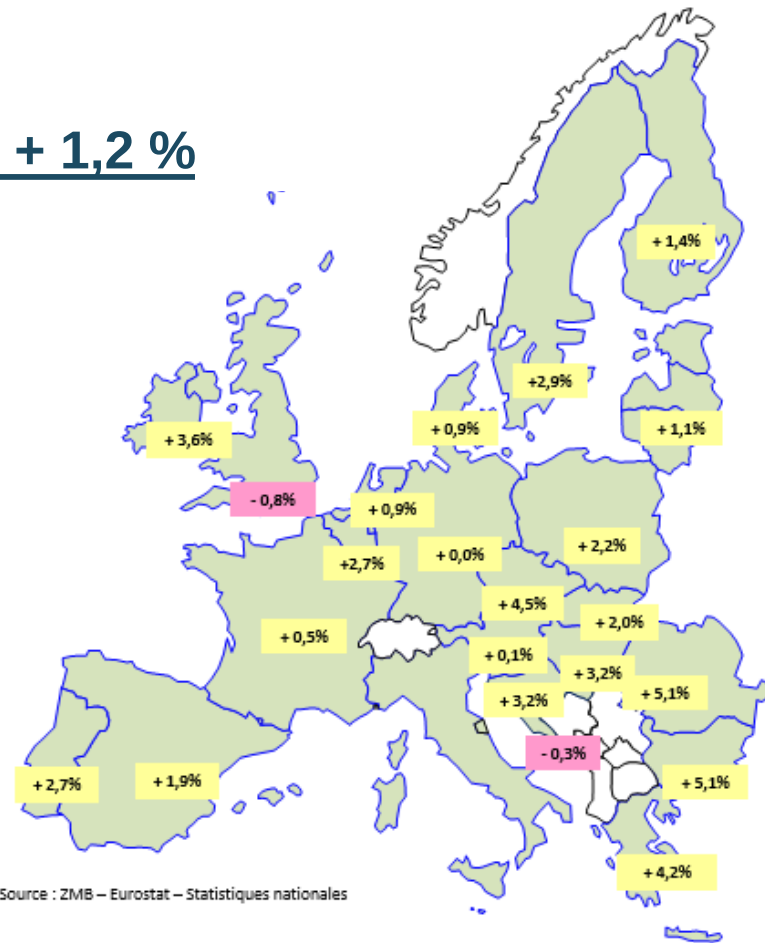
ENVIRONNEMENT LAITIER 2020

Une production laitière mondiale en hausse de 1,8 %



ENVIRONNEMENT LAITIER 2020 - LA COLLECTE EUROPÉENNE

Collecte laitière: + 1,2 %

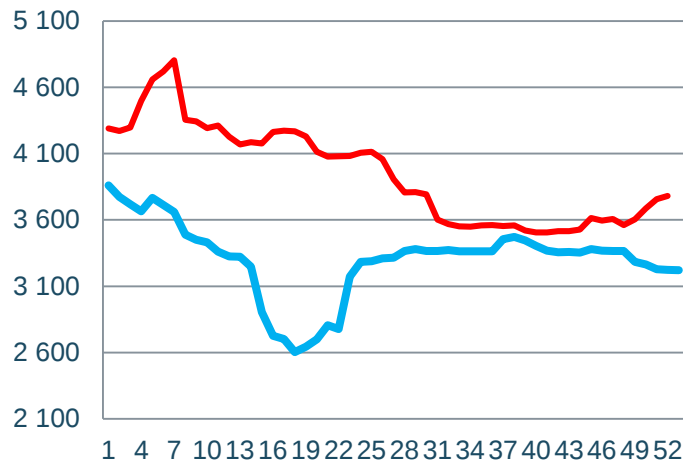


Source : ZMB – Eurostat – Statistiques nationales

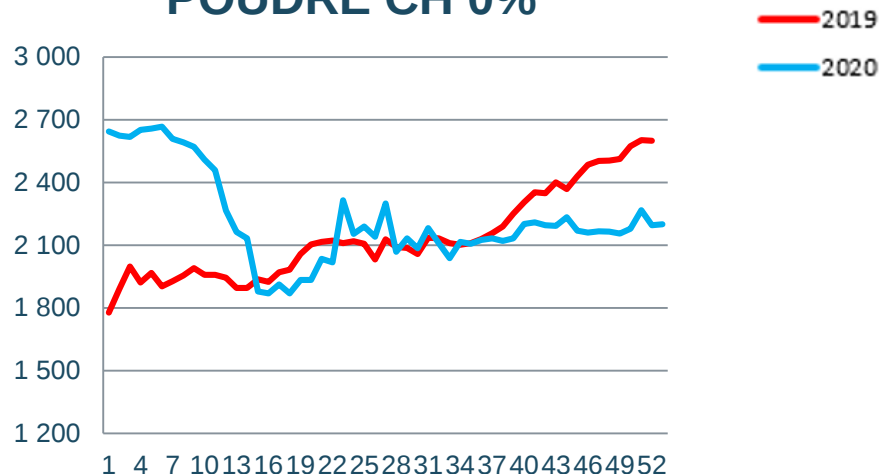
ENVIRONNEMENT LAITIER 2020 – LES MARCHÉS

- La première crise Covid a provoqué au premier semestre, une chute de la consommation principalement dans le secteur de la restauration
- Cette crise, et l'incertitude qui en a découlé, ont amené à un décrochage des cotations au premier semestre

BEURRE



POUDRE CH 0%



ENVIRONNEMENT LAITIER 2020 – LES MARCHÉS

- Pour arrêter la chute des prix, l'administration américaine a injecté dans son économie laitière des subventions massives qui ont boosté la consommation et fait remonter les prix.

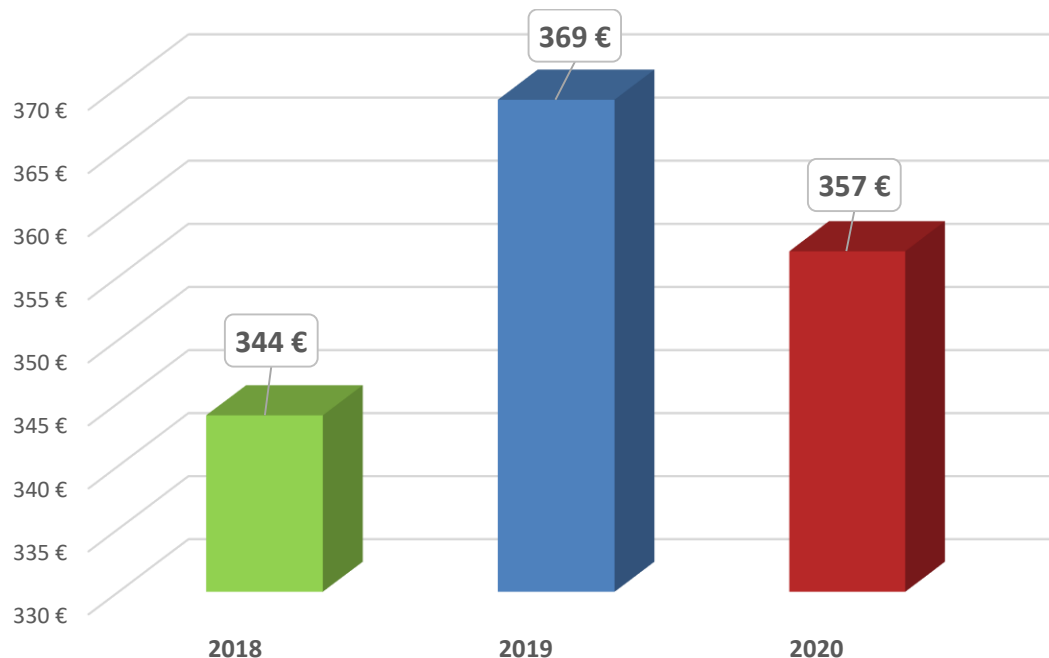


ENVIRONNEMENT LAITIER 2020 – LES MARCHÉS

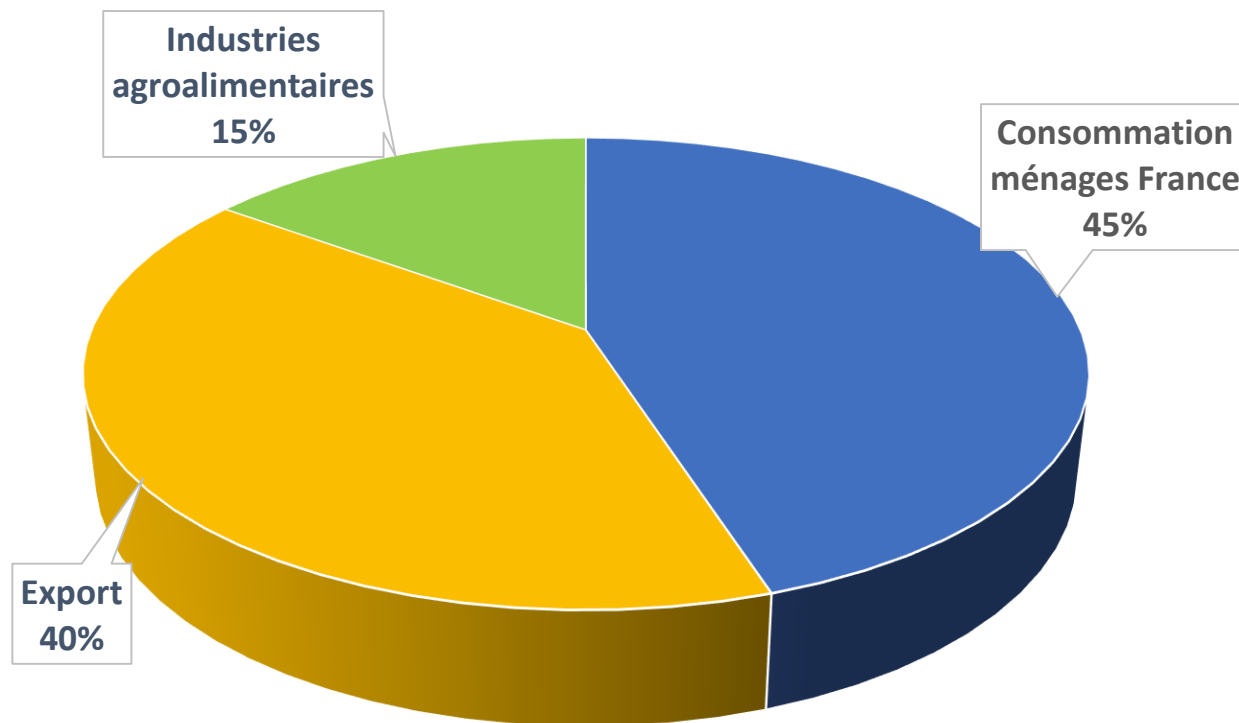
- **La Chine est rapidement sortie de la crise Covid et a repris sa place sur les marchés internationaux.**
 - **Premier importateur de poudre de lait entier 643 642 tonnes**
 - **Premier importateur de poudre de lait écrémé 335 610 tonnes**
 - **Premier importateur de beurre 115 616 tonnes**

SAVENCIA : Evolution du prix du lait à composition réelle 2018 à 2020 (toutes utilisations confondues)

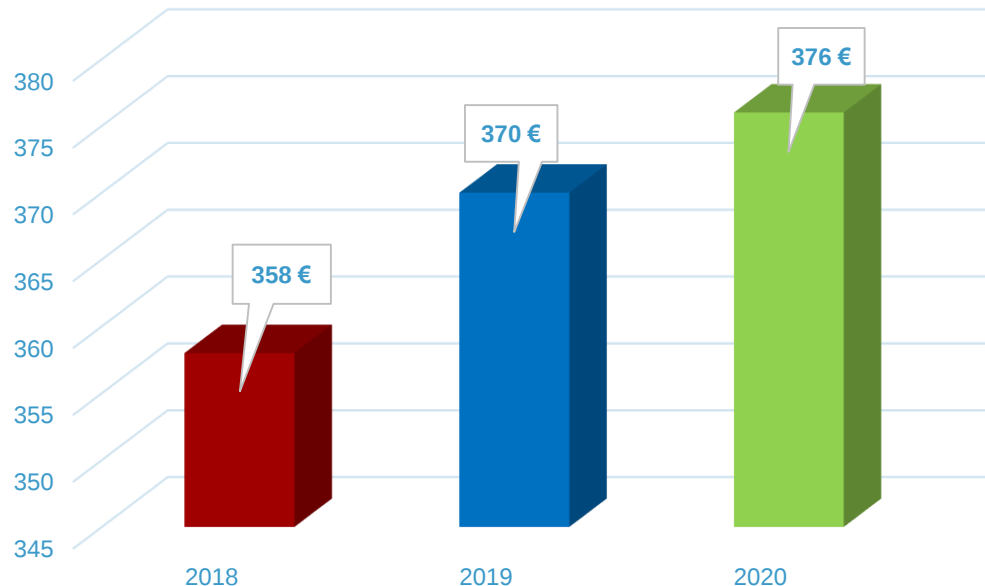
(en € / 1.000 l)



Utilisation du lait produit en France



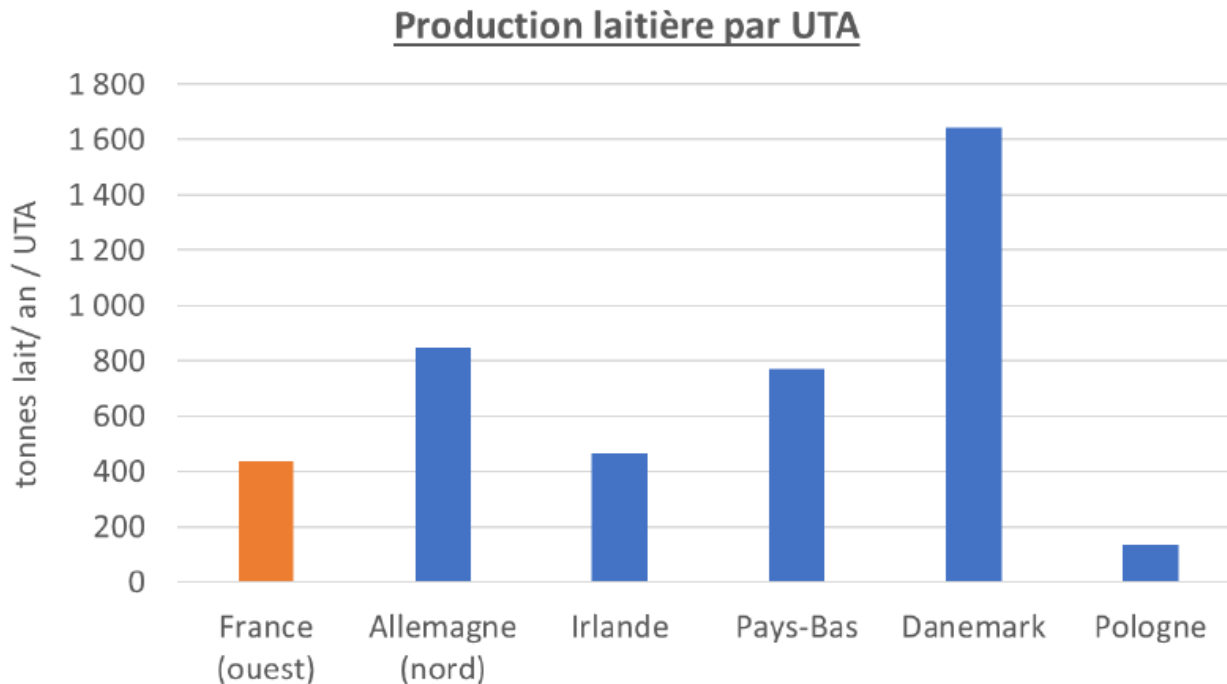
Prix Savencia pour le lait destiné à la consommation des ménages en France



Une capacité d'exportation essentielle pour la filière



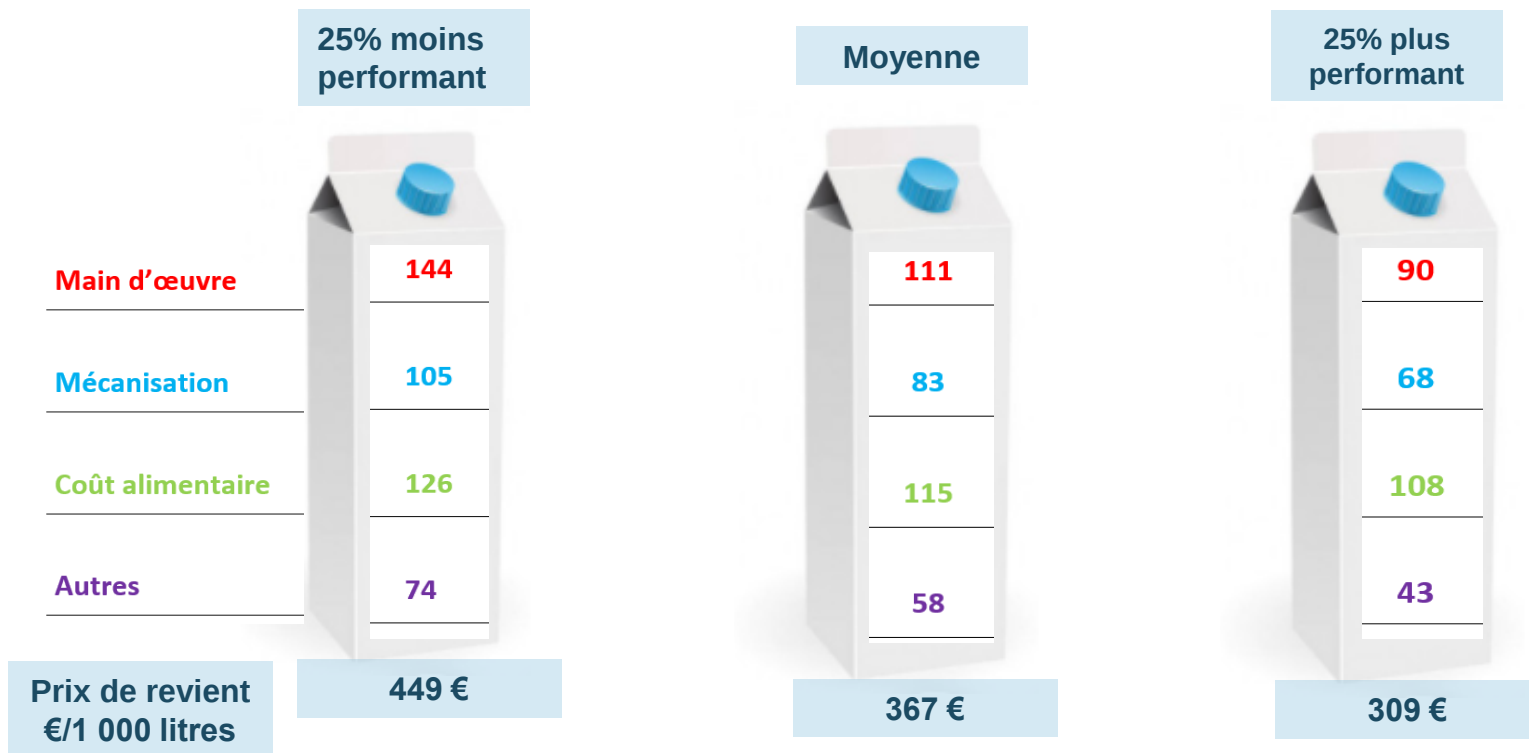
Productivité de la main d'œuvre



Source : données 2016 - DG Agri RICA UE, traitement Idèle,
paru dans Economie de l'élevage - Europe du Nord laitière – oct. 2019

ENVIRONNEMENT LAITIER 2020 - CONTEXTE LAITIER FRANCE

Une efficacité des exploitations laitières très contrastée



2021

Adaptation de la loi Egalim

-  Rémunération des producteurs
-  Autonomie alimentaire
-  Compétitivité de la France à l'international
-  Respect des règles de la concurrence et du droit européen



Activité 2020

SAVENCIA EN 2020

- Sécurité et santé de nos collaborateurs
- Résilience
- « Pas de confinement pour les vaches »



Bonjour

Nous avons désinfecté l'interrupteur, la
tore à lait et le ferons à chaque passage

A votre disposition :

- des gants
- du savon, papiers pour s'essuyer
- lingettes désinfectantes

Vous pouvez amener le masque, le gel
les lingettes si vous voulez.

Nous vous sommes sincèrement très
reconnaissants que vous continuiez à
travailler malgré le contexte.

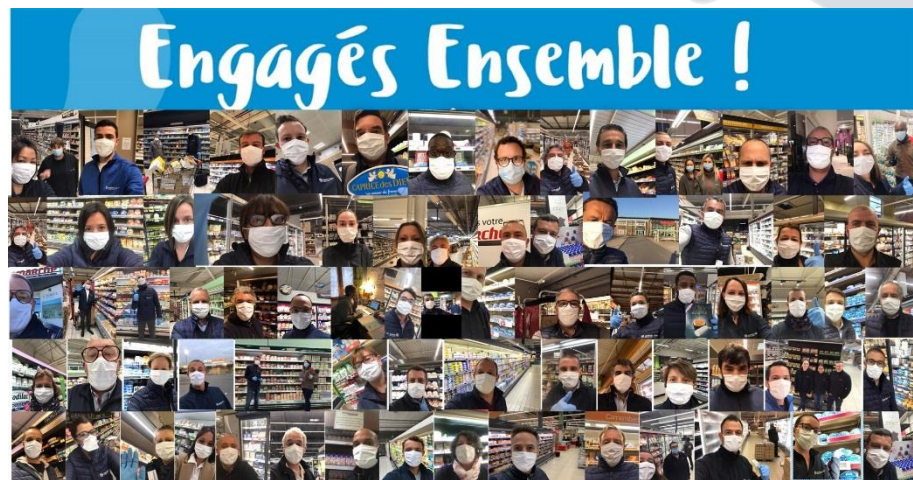
Vous nous sauvez la Vie.

Bon courage.

Merci.

SAVENCIA EN 2020

- Un Groupe engagé
- Un Groupe essentiel
- Un Groupe agile
- Un Groupe durable



UN GROUPE ENGAGÉ

- Mobilisation exceptionnelle pour la continuité de la chaîne alimentaire
- Solidarité
- Résilience food service

Dons

+ 500 T de produits
200 000 équipements de protection



UN GROUPE ESSENTIEL

👉 L'offre alimentaire face un bouleversement durable de la consommation :

- 👉 Food Service / Retail
- 👉 La cuisine à la maison
- 👉 La santé
- 👉 Le plaisir
- 👉 Le local
- 👉 Le durable
- 👉 Le digital



SAVENCIA FAIT LA CROISSANCE EN TÊTE EN 2020

% Croissance valeur des 10 premiers groupes de PGC en France



Source Nielsen

HMSM + DRIVE + PROXI + SDMP

Cumul à date au 27/12/2020

LA CUISINE A LA MAISON

LA STAR ELLE & VIRE



LA CUISINE A LA MAISON

LE PLEBISCITE RACLETTE ET FROMAGE A CHAUD



LA CUISINE A LA MAISON



LE BURGER A LA
MAISON AU BRESIL



LES RAPÉS



LA CUISINE A LA MAISON

SPÉCIAL DESSERT



LA CUISINE A LA MAISON



Aktuelle Rezeptthemen entdecken



Küchenparty Rezepte



Protein Rezepte



Saisonale Rezepte



Homeoffice Rezepte

LA SANTE

LES PRODUITS PROTÉINÉS



LA SANTE

LES BOISSONS NUTRITIONNELLES



LA SANTE

armor^{proteines}



LA SANTE

Flexitarisme : recettes fromages & légumes sur 2 médias leaders

Doctissimo

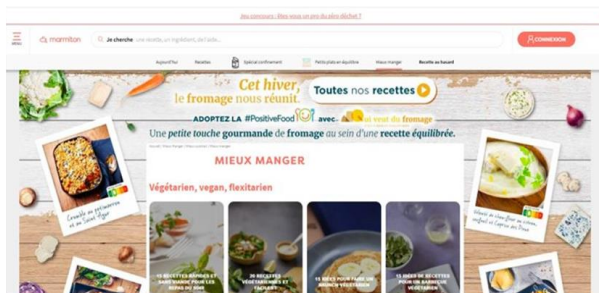
Référent santé

marmiton

Référent Culinaire

UNE OPÉRATION INÉDITE CROSSMARQUES, LIVE DEPUIS LE 31/10 POUR 5 MOIS

Rubrique Mieux manger Marmiton



2 stories publiées sur
Marmiton et Doctissimo



Et d'autres contenus à venir !

- 4 articles / plateformes avec des encarts santé ou culinaire
- 2 infographies cross plateformes
- 3 vidéos cocrées: recettes & nutritionnistes
- 10 recettes de marques 100% culinaire
- 27 tips stories
- Sponsoring rubrique mieux manger

#PositiveFood



LE PLAISIR

... ENCORE ET TOUJOURS...



LE LOCAL

Fromages
de nos régions
et AOP

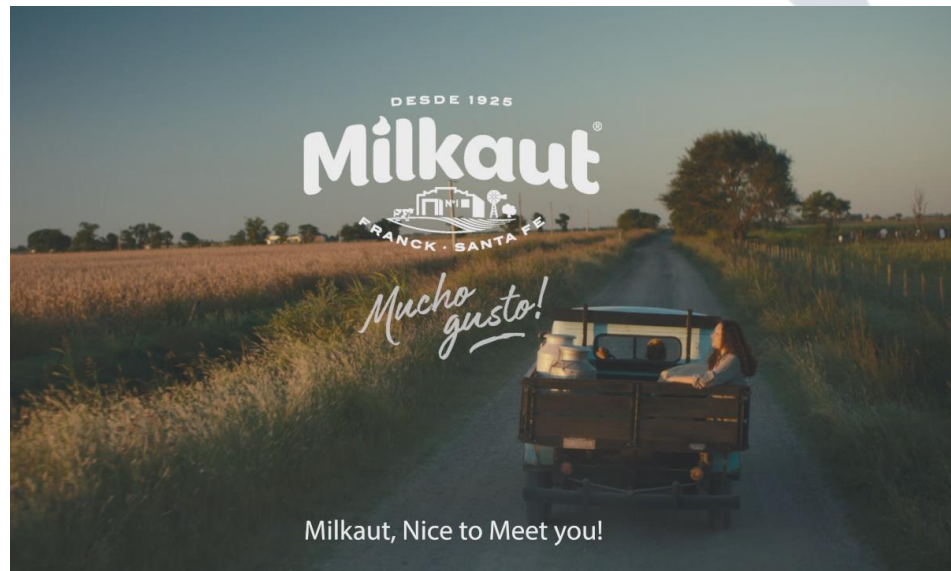


LE LOCAL



LE LOCAL

LE TERROIR ET L'ORIGINE



LE LOCAL

LE TERROIR ET L'ORIGINE

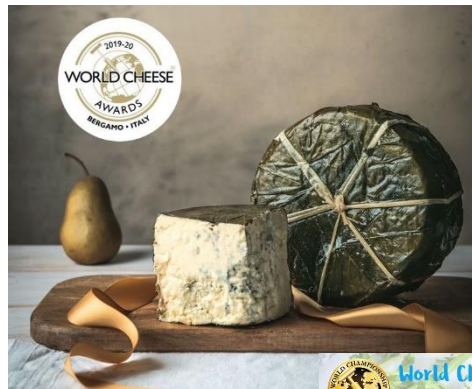


ROGUE
CREAMERY®



LE LOCAL

LE SAVOIR-FAIRE ET LA QUALITÉ



LE DIGITAL



LE DIGITAL

● Digitalisation des formations Maison de l'Excellence Savencia® pour les professionnels



UN GROUPE AGILE

- Adaptation aux tendances des circuits Restauration rapide/QSR et Pâtisseries/Bakery shops



UN GROUPE AGILE

- Solidarité entre nos sites
- Capacité à adapter la Supply Chain



UN GROUPE AGILE

- Capacité à redéployer les moyens sur les tendances et circuits porteurs

% Croissance valeur en DRIVE des
10 premiers groupes de PGC en France



Source Nielsen
DRIVE - ANNEE 2020

**Offrir un plaisir sain
et responsable**



**Co-développer des filières
agricoles durables**



**Favoriser le bien-être
de nos collaborateurs**

**Réduire notre empreinte
environnementale**



DURABLE & RESPONSABLE

- Engagés dans la transition alimentaire

#PositiveFood 

INSTITUT
FOR A
POSITIVE
FOOD

Pour une Alimentation Positive alliant
Bien-être, Convivialité et Responsabilité



DURABLE & RESPONSABLE

- Coconstruire une production laitière durable
- Développement des laits différenciés



N°1 des innovations BIO 2020
Univers produits frais



Elle & Vire

*s'engage pour la vache
de race normande*



DURABLE & RESPONSABLE

- Réduction du plastique et emballages recyclables



DURABLE & RESPONSABLE

• Réduction de l'empreinte environnementale



ENGAGÉ & RESPONSABLE

Plan 500 Apprentis





CONCLUSION

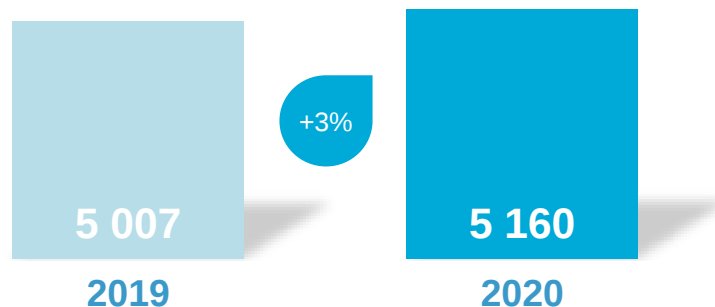
- Une **résilience** forte dans la crise
- Une stratégie alliant croissance **Internationale** et forte proximité **Locale**
- Un modèle **diversifié et agile** pour s'adapter au New Normal
- Un groupe plus que jamais engagé autour de son ambition **RSE Oxygen**



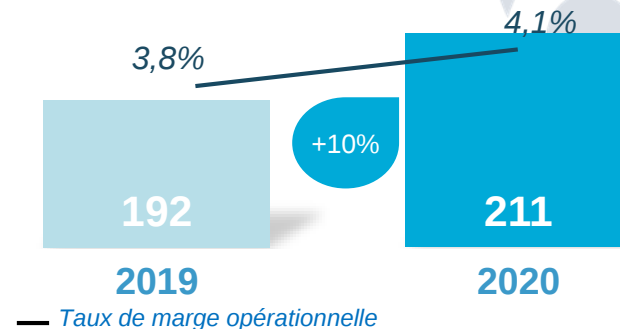
Comptes Annuels 2020

CHIFFRES CLÉS 2020 (EN M€)

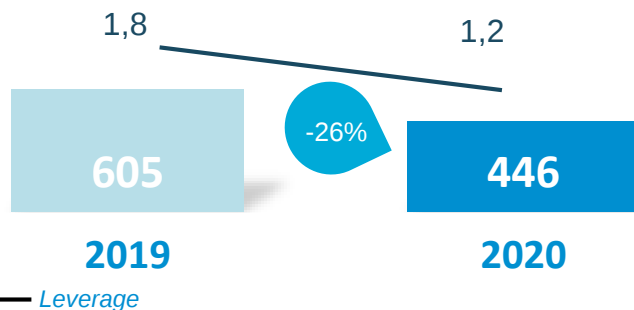
Chiffre d'affaires



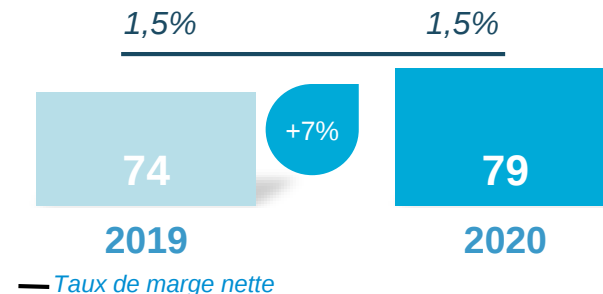
Résultat opérationnel courant



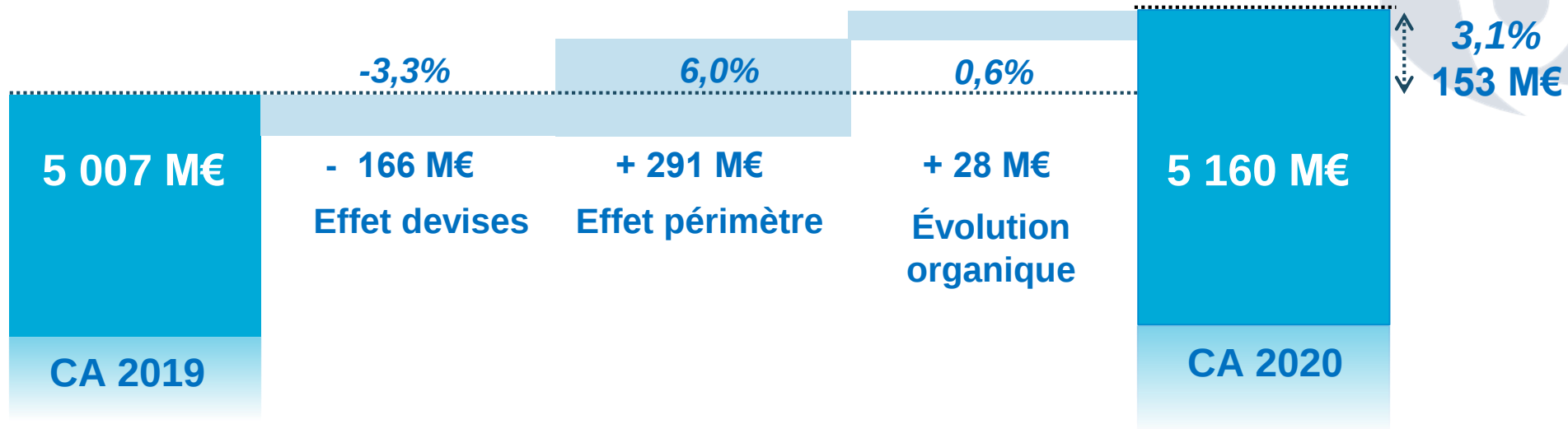
Endettement financier net (hors IFRS16)



Résultat net part du Groupe

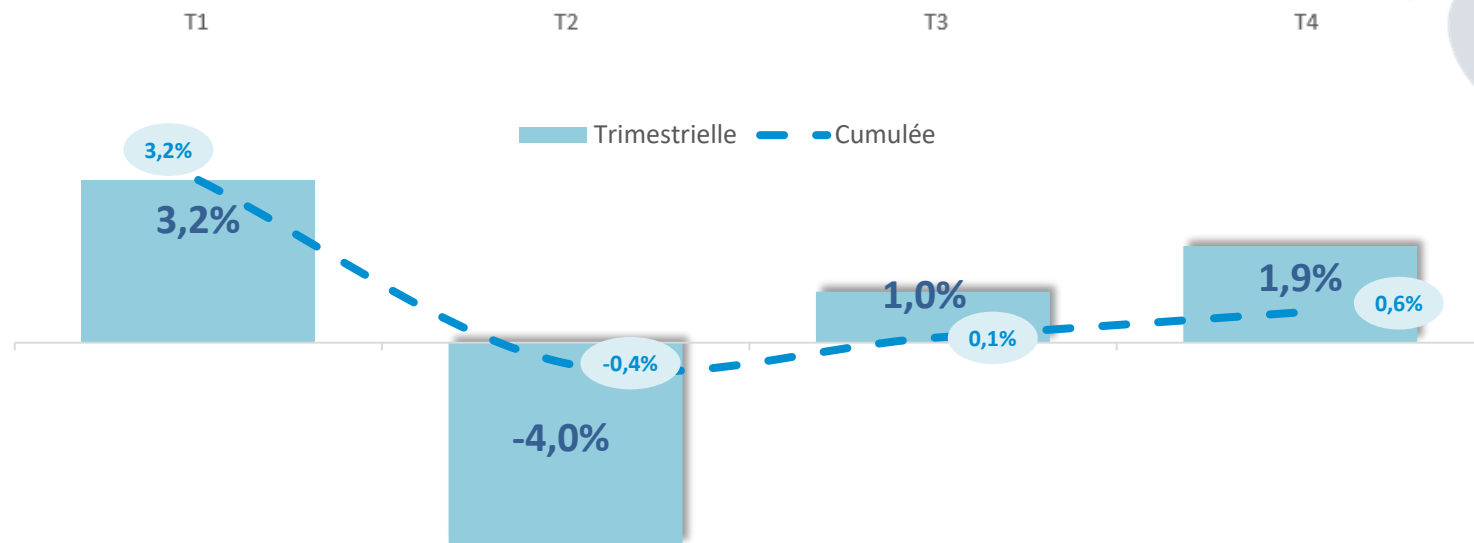


CHIFFRE D'AFFAIRES 2020



CA ORGANIQUE TRIMESTRIEL

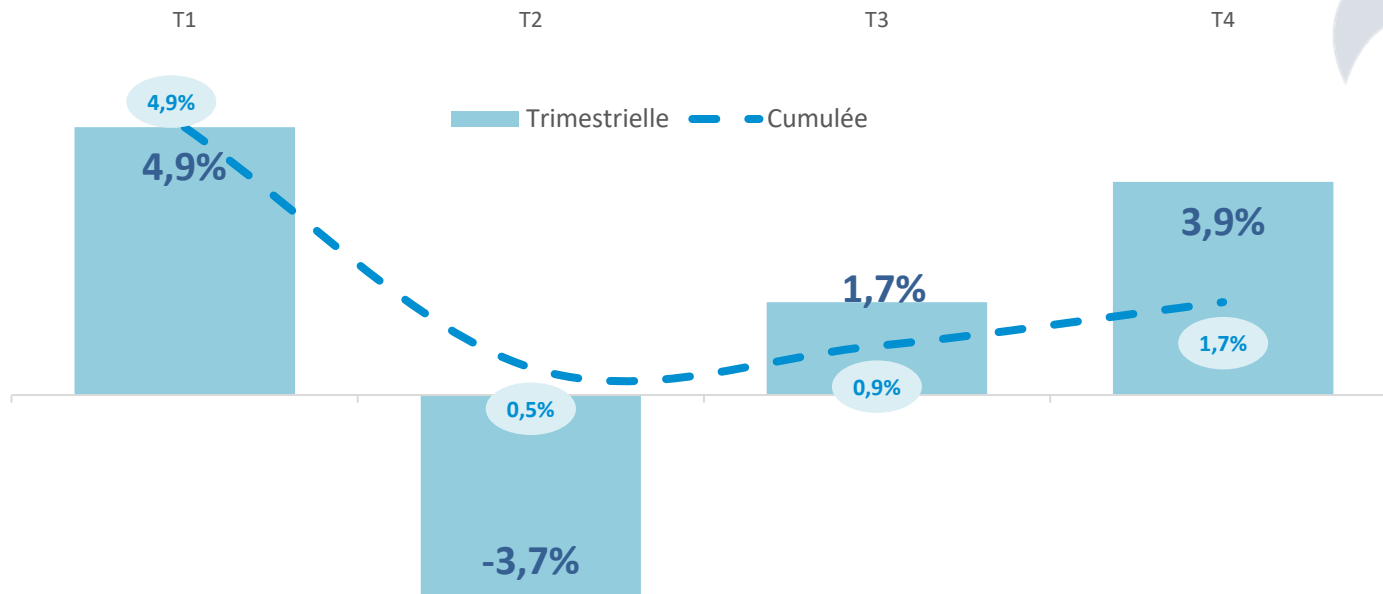
TOTAL GROUPE



👉 **Croissance globale tirée par un effet prix**
=> neutralisation des effets volume-mix de chaque secteur IFRS

CA ORGANIQUE TRIMESTRIEL

PRODUITS FROMAGERS

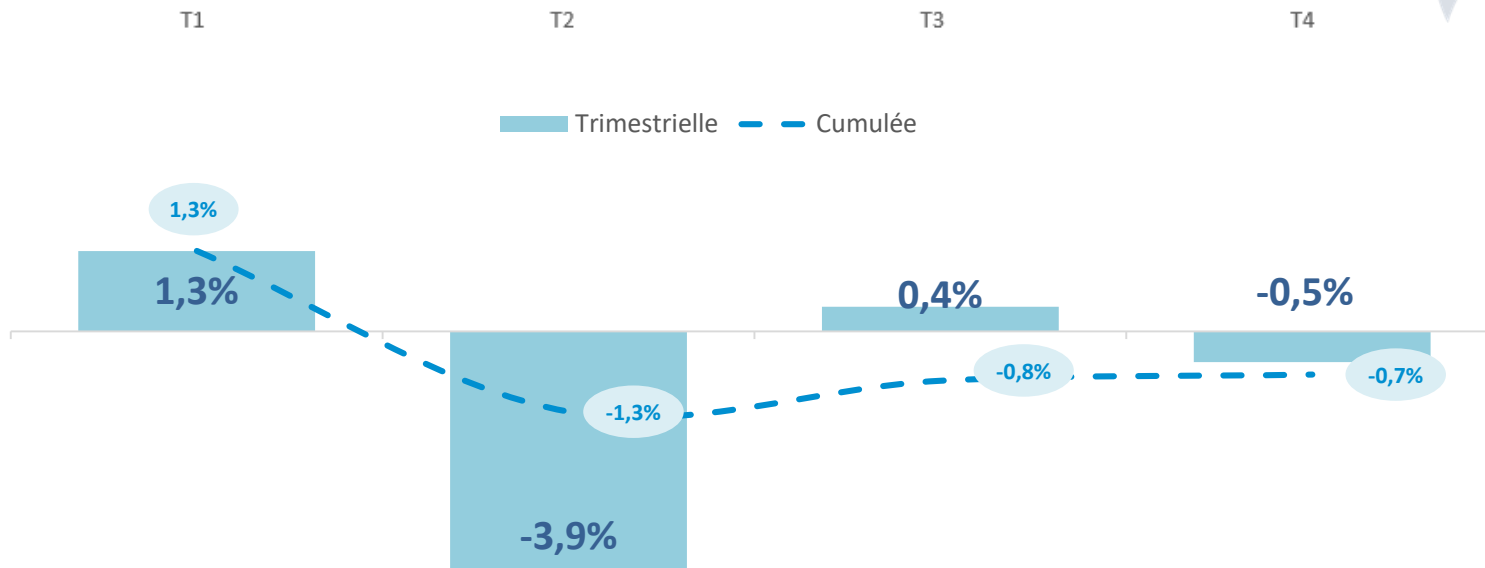


👉 Croissance des marques stratégiques en lien avec :

- un effet volume-mix de 1,6%
- un effet prix de 0,2%

CA ORGANIQUE TRIMESTRIEL

AUTRES PRODUITS LAITIERS

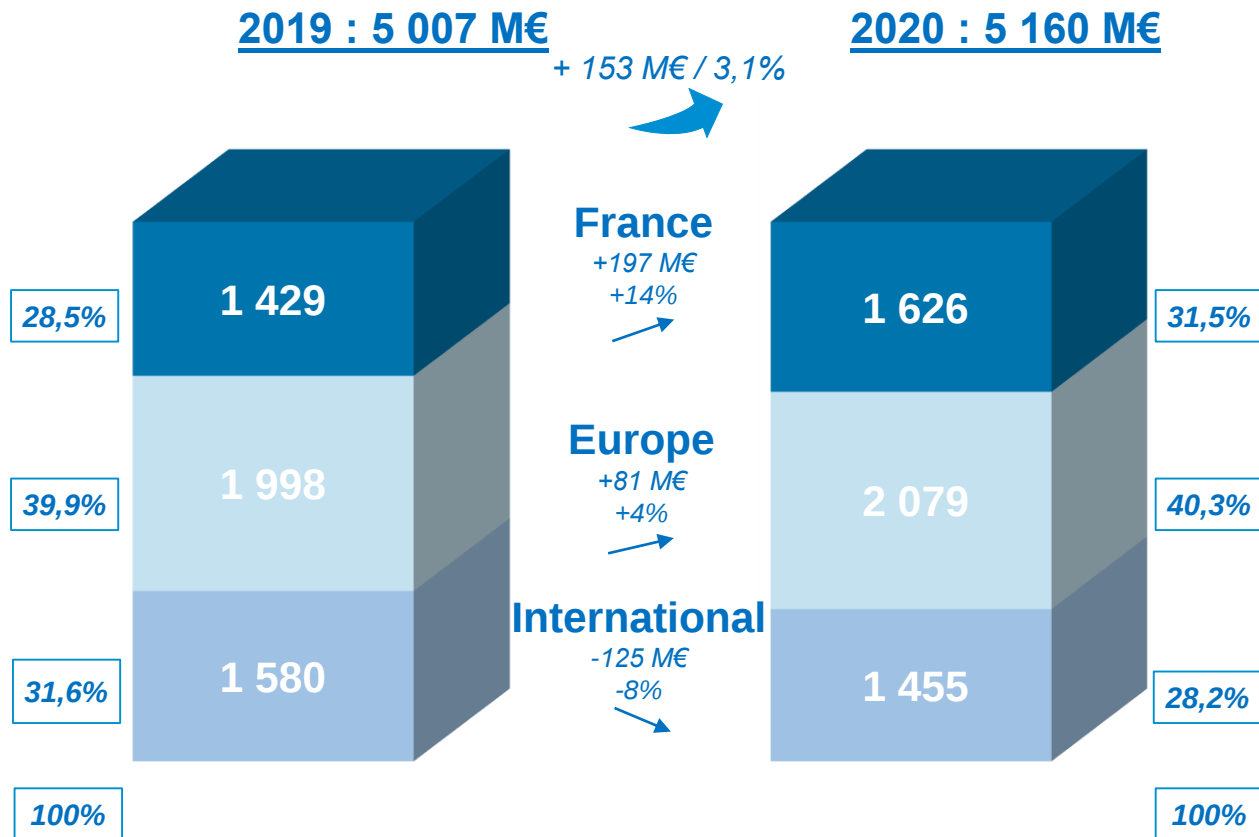


🐄 Evolution tirée par :

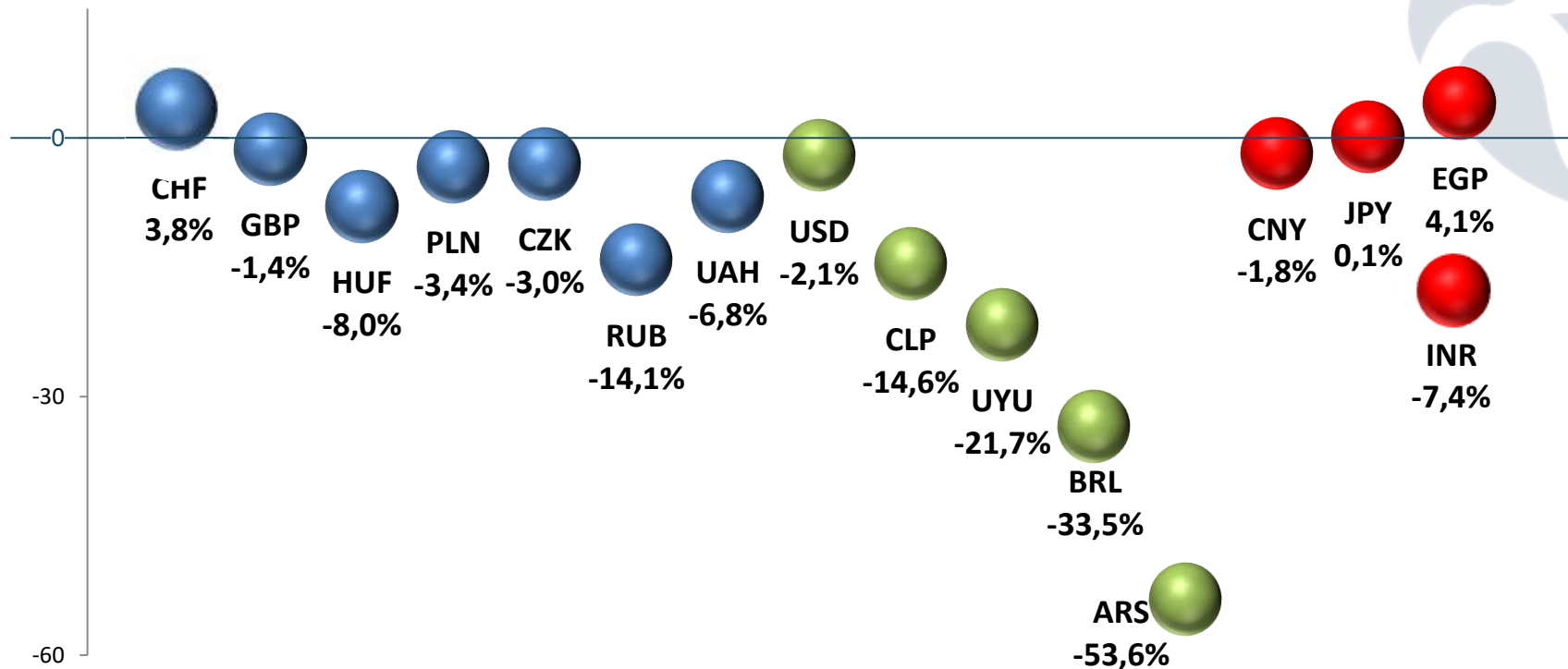
- un effet prix positif de 0,8%
- un effet volume-mix négatif de 1,5%

CHIFFRE D'AFFAIRES

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE (en M€)



ÉVOLUTION DES COURS MOYENS DES DEVISES



🌀 Affaiblissement de la quasi-totalité des monnaies au regard de l'euro

COÛTS DIRECTS COVID

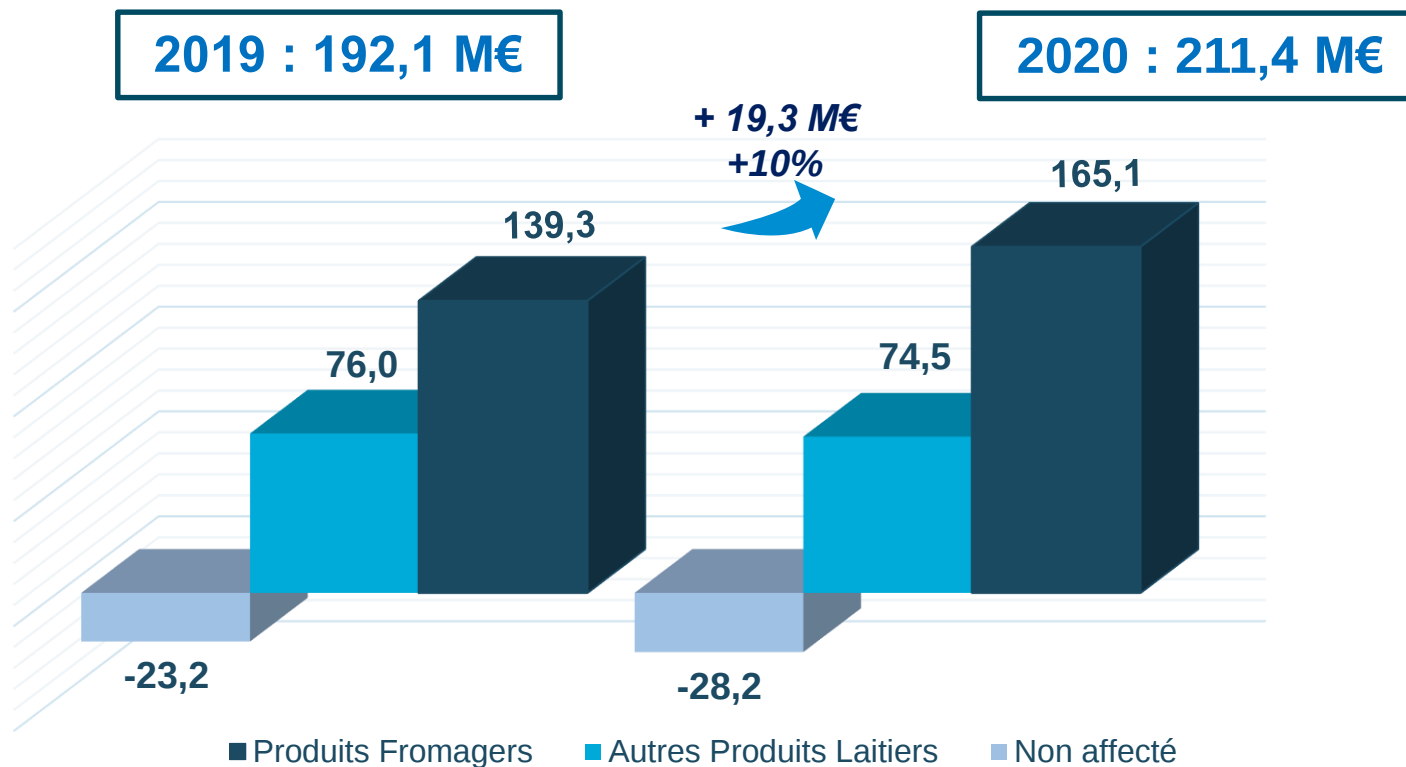
En M€	2020
Arrêt de l'activité Food-Service	15,7
Sécurisation de la continuité d'activité	13,8
Dons de produits alimentaires	2,7
	32,2

👉 L'ensemble de ces coûts est comptabilisé dans le ROC

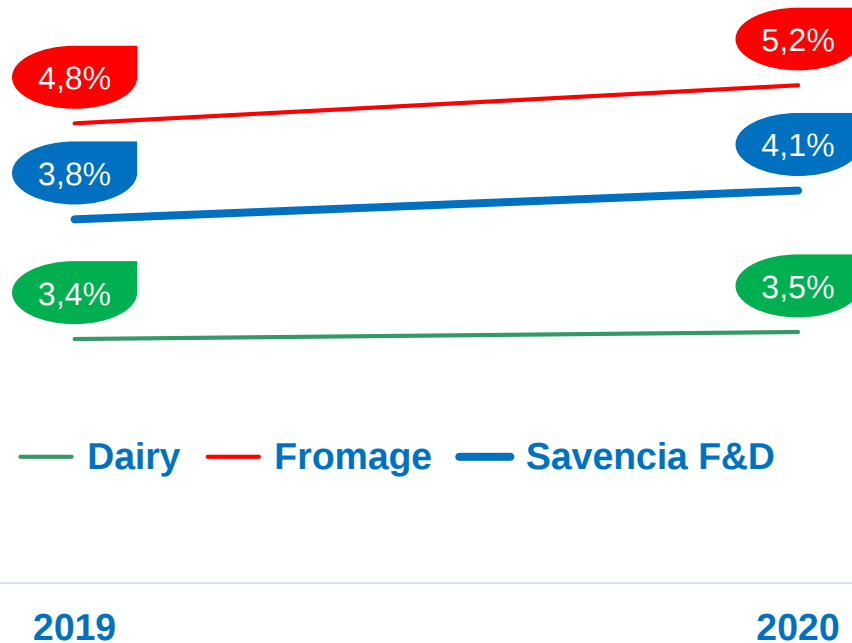
CHARGES D'EXPLOITATION

(-) = baisse		2019	2020	Favorable	Défavorable
En M€					
Consommations externes		3 238	3 246	Matières premières	Emballages et consommables
<i>Ecart total</i>	△ +8 M€ 0,2 %	64,7%	62,9%	laitières	Transport
				Energie	
Frais de personnel		918	1 013		Inflation et renforts structures
<i>Ecart total</i>	△ +95 M€ 10,4 %	18,3%	19,6%		Croissance activité
					Primes, intéressement/RSP
Dotations aux amortissements et provisions		166	184		Investissements
<i>Ecart total</i>	△ +18 M€ 10,6 %	3,3%	3,6%		Sous-activité
Autres charges et produits d'exploitation		493	506	Publicité	Sous-traitance
<i>Ecart total</i>	△ +13 M€ 2,6 %	9,8%	9,8%	Missions réceptions	Assurances
					Prestations logistiques

VARIATION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

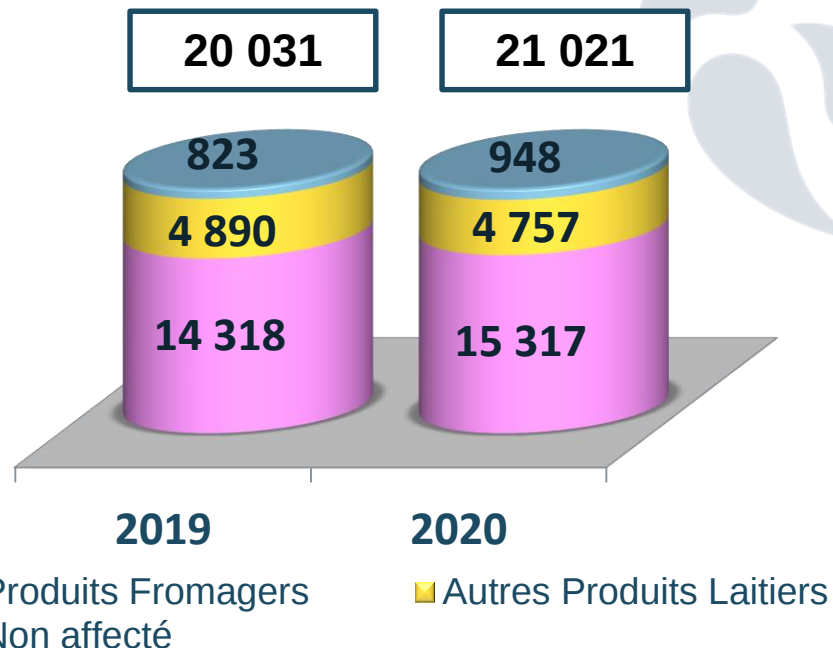
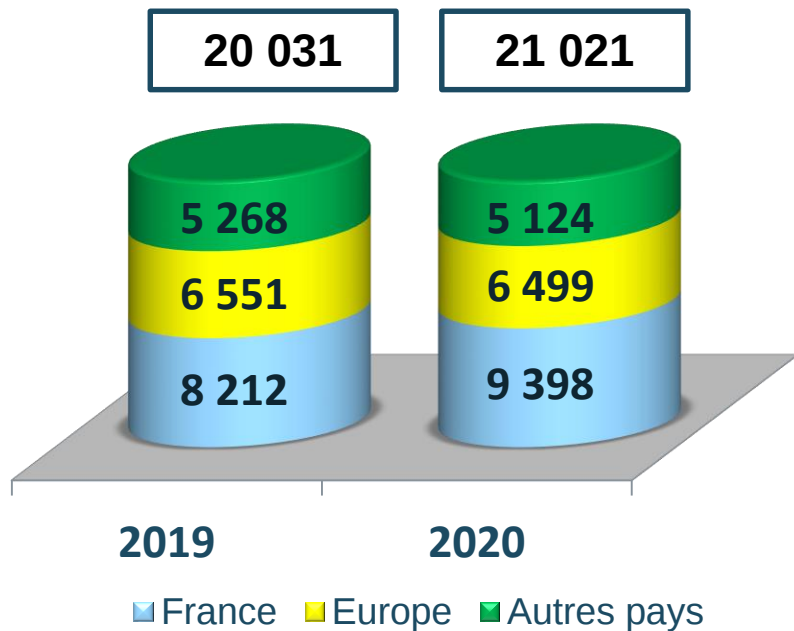


MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE



EFFECTIFS MOYENS

+4,9%



- Effet de périmètre, acquisitions 2019 (Papillon), 2020 (CF&R)

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

En M€	2019	2020
Réorganisation	-23,7	-16,9
Dépréciation d'actifs	-25,9	-37,5
Litiges / Sinistres / Autres	-5,0	-0,6
	-54,6	-55,0

RÉSULTAT FINANCIER

En M€	2019	2020	Écart Total
Charges / Produits Financiers (hors protection de taux)	-9,7	-9,7	0
Protection de taux	1,1	0,1	-1,0
Commissions	-4,6	-9,0	-4,4
Change	-5,1	4,8	9,9
Autres	-3,1	-4,2	-1,1
Total	-21,4	-18,0	3,4
<i>dont impact IFRS latent</i>	0	1,8	1,8

CHARGE D'IMPÔT

	2019	2020
Résultat avant impôts (en M€)	120,6	142,1
Impôt sur le résultat (en M€)	-45,6	-55,9
Taux effectif	37,8%	39,3%

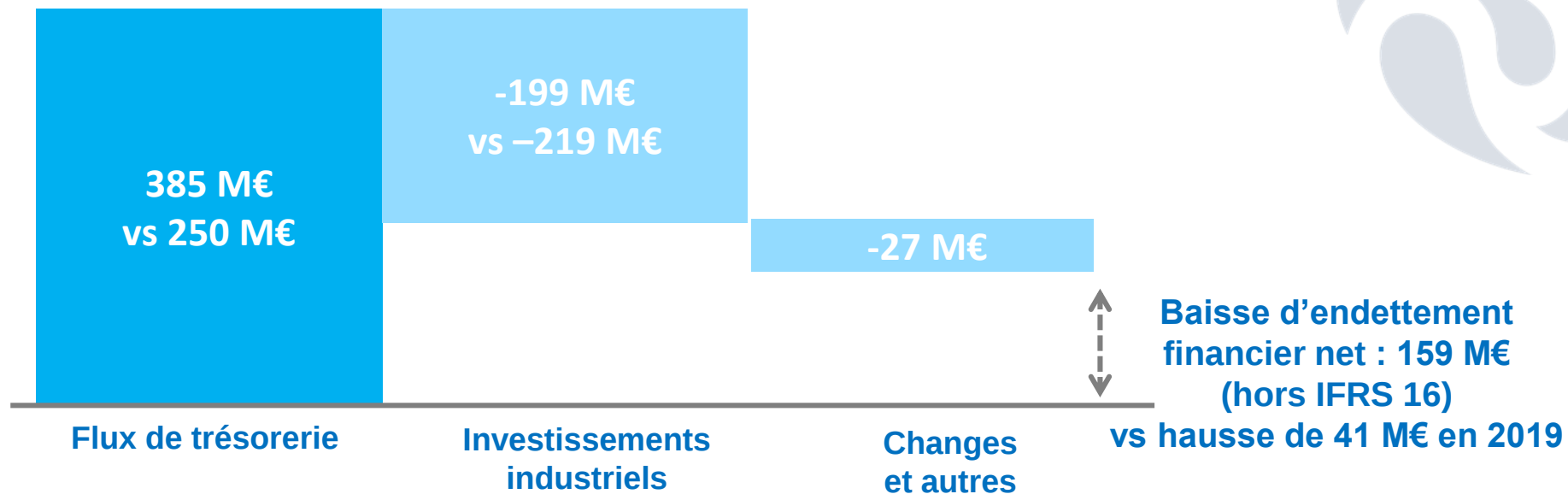
INTÉRÊTS MINORITAIRES

en M€	2019	2020	Ecart
Intérêts minoritaires	1,4	7,9	6,5

COMPTE DE RÉSULTAT

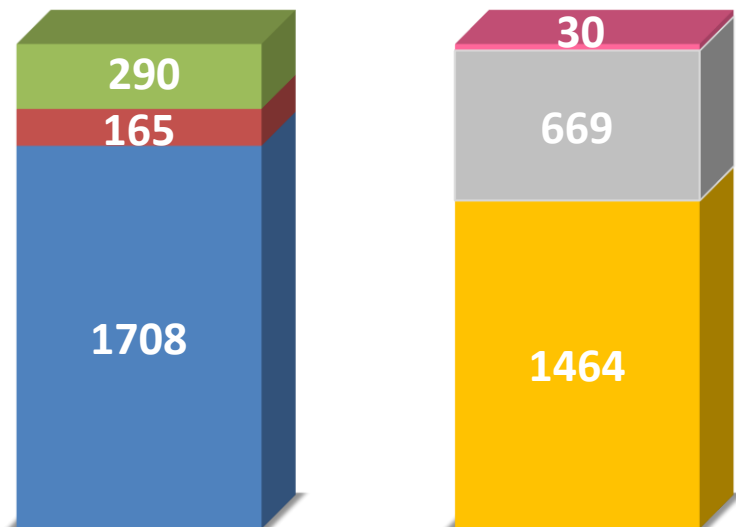
	En M€	Réel 2019	% CA	Réel 2020	% CA	Δ en M€
Chiffre d'affaires <i>Evolution N/N-1</i>		5 007 +3,0%		5 160 +3,1%		153,1
Résultat Opérationnel Courant <i>Evolution N/N-1</i>		192,1 +8,2%	3,8	211,4 +10%	4,1	19,3
Autres Charges & Produits Opérationnels		-54,6		-55,0		-0,4
Résultat Opérationnel <i>Evolution N/N-1</i>		137,5 +18,6%	2,7	156,4 +13,7%	3,0	18,9
Charges financières nettes		-21,4		-18,0		3,4
Résultat sur situation monétaire		2,5		3,6		1,1
Quote part entreprises associées		2,0		0,1		-1,9
Résultat avant impôts <i>Evolution N/N-1</i>		120,6 +41%	2,4	142,1 +18%	2,7	21,5
Impôt sur les sociétés		-45,6		-55,9		-10,3
Intérêts minoritaires		-1,4		-7,4		-6,0
Résultat net part du Groupe <i>Evolution N/N-1</i>		73,6 34%	1,5	78,8 1,0%	1,5	5,2

TABLEAU DE FLUX 2020

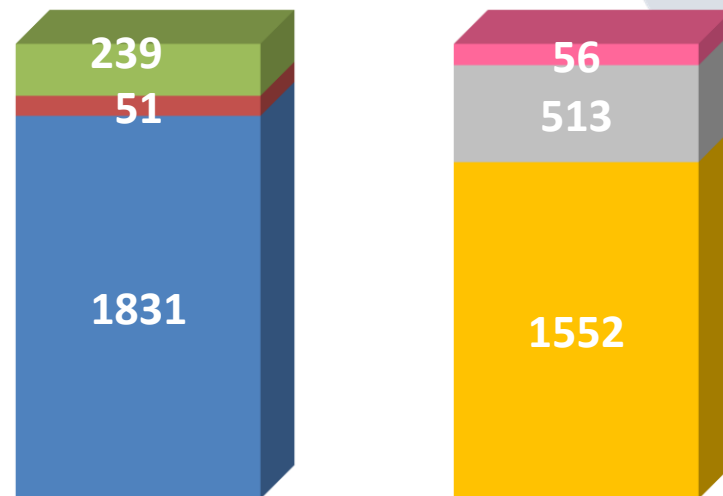


BILAN (en M€)

2019 : 3 925



2020 : 4 182



Immobilisations



Capitaux propres



Actifs financiers



BFR

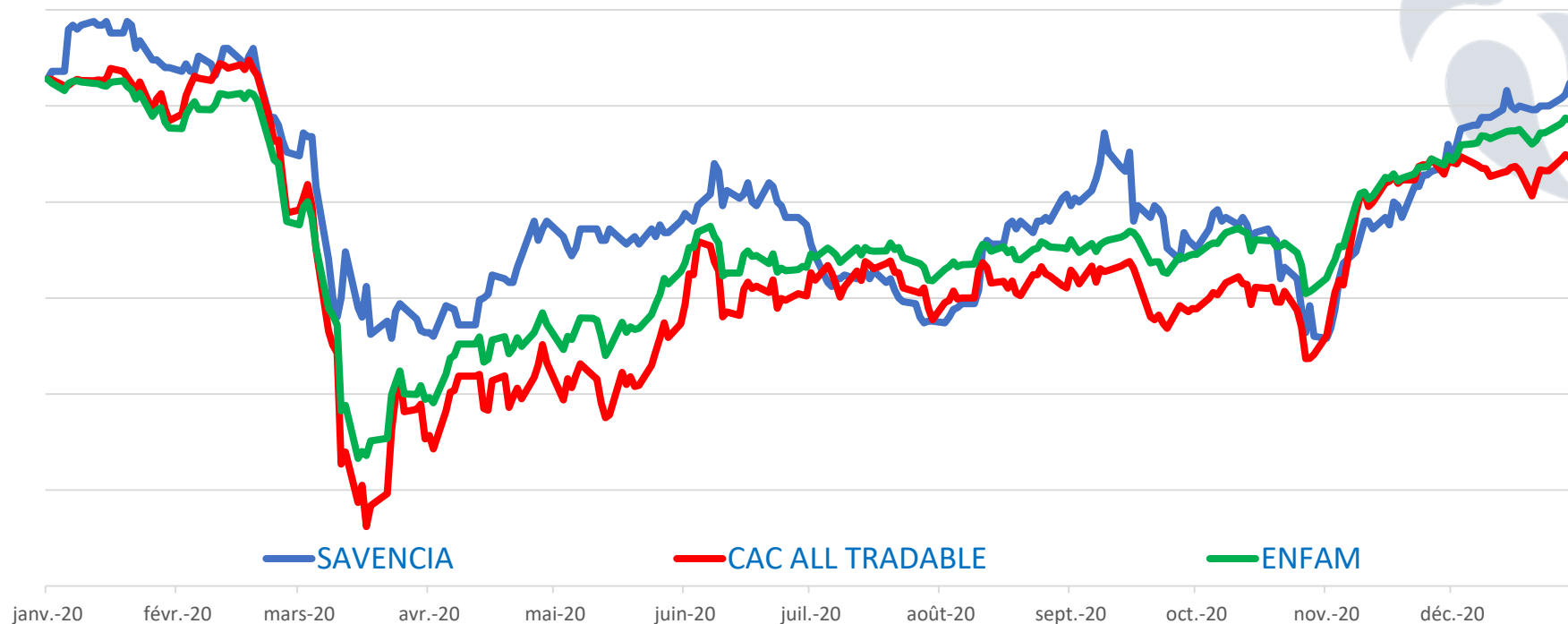


Dettes financières



Autres passifs

COURS DU TITRE EN 2020



SAVENCIA

Plus bas

Moyenne

47,90

Plus haut

54,91

Variation au 31/12

64,40

-1,63%



SAVENCIA
FROMAGE & DAIRY

Réunion d'Information Financière

🌙 Mercredi 31 mars 2021